



# **Les PPP dans le domaine de l'eau, l'assainissement, les déchets solides : quels modèles pour le Vietnam ?**

**Éléments de cadrage**

**IDEFIE – atelier 2B – 27 mai 2014**

Matthieu DISCOUR, AFD Hanoi

*développeur d'avenirs durables*



# Historique du cadre PPP au Vietnam

- Décision 71/2010 cadre pilote pour projets PPP au Vietnam
  - Cadre juridique intéressant, learning by doing approach mais **non-opérationnel**
  - 38 propositions, 0 abouti
  - Dominance des projets en BOT, BTO, **BT**
  
- Décret 108/2009 cadre juridique pour projets en BOT, BTO, BT
  - Près de 400 projets en BOT, BTO, **BT**
  - Gré-à-gré (95%)
  - Succès avéré (transport, énergies), mais peu de projets dans le domaine de l'eau, les déchets, l'assainissement
  - Qualité des ouvrages parfois en question
  - Potentiel conflits avec Décision 71
  
- 24/9/2013, Décision du PM visant à consolider Décision 71 et Décret 108

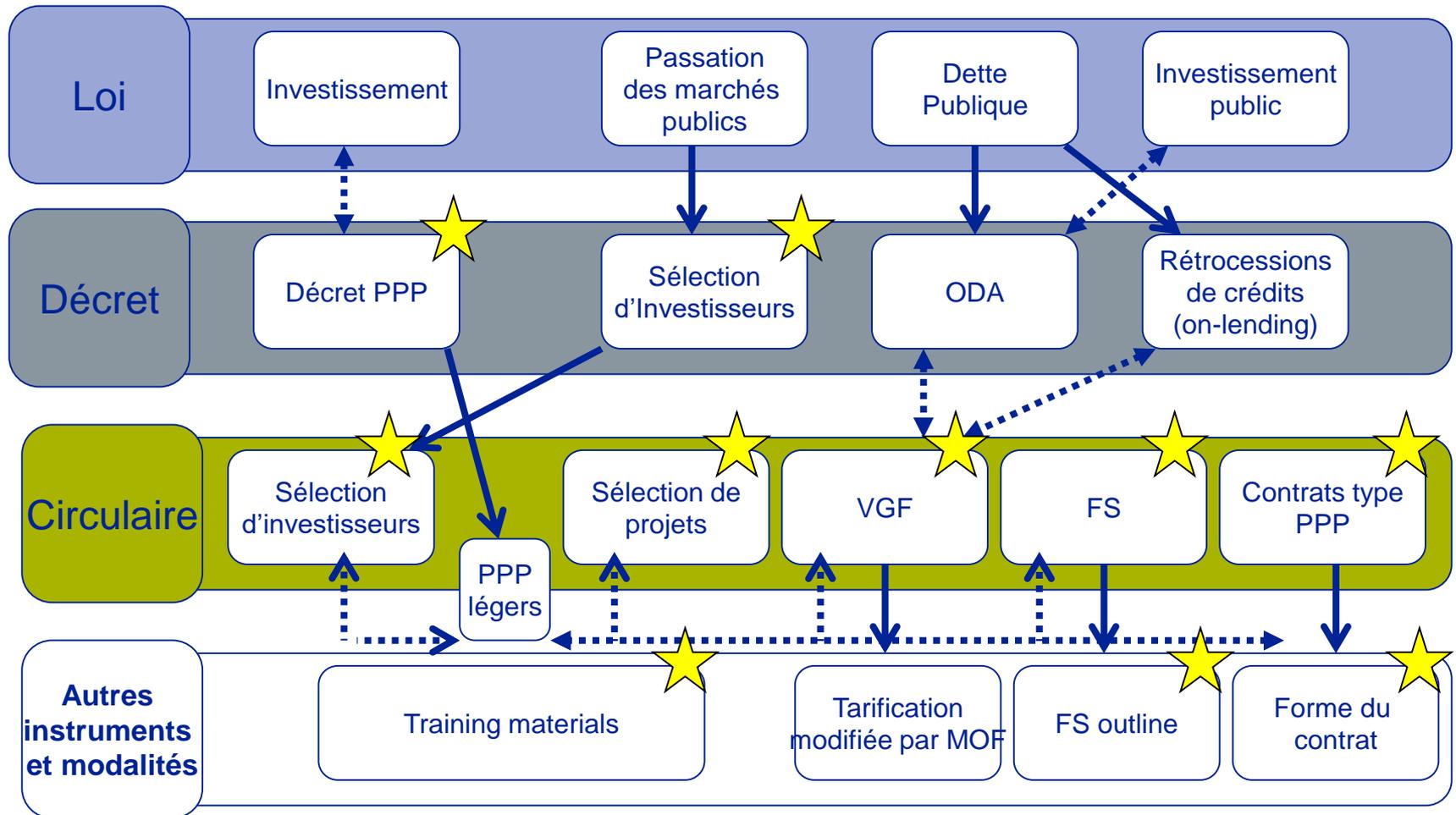


# Exigences pour le nouveau cadre PPP

Le nouveau cadre doit répondre aux questions suivantes :

- Participation de l'Etat dans les projets PPP: quelle portion ? Quel mécanisme ? Quelle durabilité ?
  - Garanties de revenu, certificat d'investissement, autres supports
  - Participation des SOEs ?
  - Propositions spontanées: Que faire ?
  - Forme du contrat ?
  - ..... et autres
- La question principale à poser sera « Comment produire un cadre juridique utilisable pour réussir 1 ou 2 premiers projets en PPP? »

# Schéma global – Qu'est ce qui manque et/ou doit être préparé?





# Structure du Décret

**Chapter I:** *General provisions*

**Chapter II:** *Capital resources for project implementation*

**Chapter III:** *Project preparation*

**Chapter IV:** *Investor selection and signing of Investment Agreement, Project Contract*

**Chapter V:** *Issuance of Investment Certificate and establishment of Project Enterprise*

**Chapter VI:** *Implementation of project*

**Chapter VII:** *Finalization and handover of the project facilities*

**Chapter VIII:** *Investment incentives, supports and guarantees*

**Chapter IX:** *Responsibilities of parties with respect to project preparation and implementation*

**Chapter X:** *State management with respect to PPP project*

**Chapter XI:** *Implementing provisions*

# Les services publics locaux au Vietnam, un terrain favorable pour les PPP ?

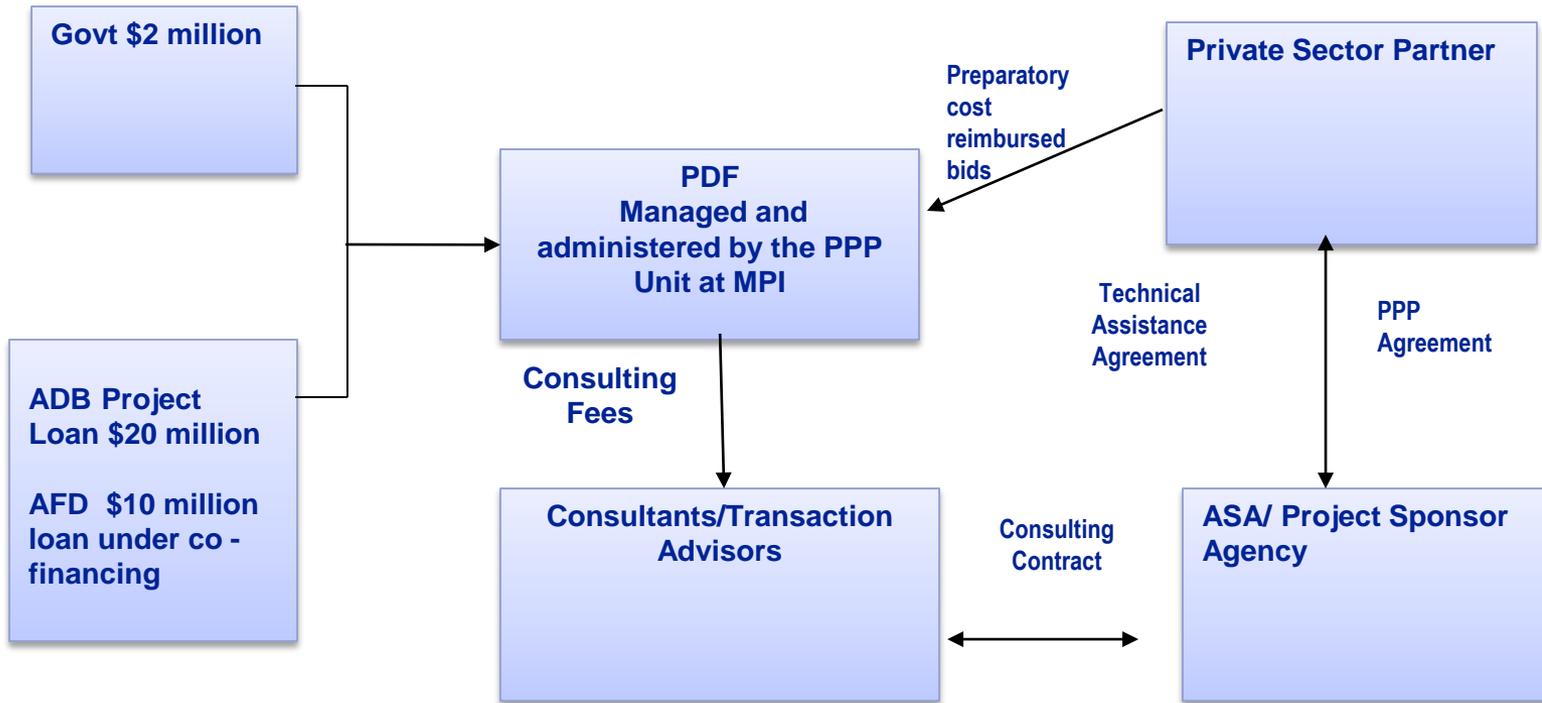
- Des besoins d'investissements importants
  - 1,7 Mds EUR d'investissements prévus d'ici 2025, dans le cadre de la stratégie pour la gestion intégrée des déchets
  - Assainissement et eau potable : 1,2 à 1,3 Mds USD d'investissements annuels nécessaires (source VPDF 2013)
- De premières expériences, jusqu'à présent limitées
  - Plusieurs BOT et BOO dans le secteur de l'eau (essentiellement production ; mais aussi amélioration des réseaux, et distribution)
  - Des marchés publics avec des prestataires privés pour la gestion des décharges ou d'usines de compostage
  - Les premières opérations dans le domaine de l'assainissement
- Un intérêt des Ministères concernés, et des Comités Populaires, pour ces formules
  - Des PPP units dans les Ministères
  - La liste des 126 projets pouvant attirer l'investissement étranger d'ici 2020 contient ce type de projets (Décision 631/QD-TTg du 29 avril 2014)



# Quelles conditions pour réussir un PPP dans ces secteurs ?

- Comment trouver un équilibre financier satisfaisant ?
  - Le rôle du financement de l'Etat ? Le rôle des tarifs ?
- Y-a-t-il des modèles de PPP plus adaptés à ces problématiques ?
- Quelles contributions attendre de partenaires étrangers, notamment français ?
  - Apporteurs de solutions techniques innovantes ? Apporteurs de financement ?
- Comment bien réussir les premiers projets dans le cadre du nouveau cadre réglementaire ?
  - Un élément de réponse : la faisabilité....

# Quelques informations sur le projet AFD-BAD – une facilité pour prendre en charge la faisabilité



Voir le Project Administration Manual:

<http://www.adb.org/sites/default/files/projdocs/2012/44507-002-vie-pam.pdf>



**MERCI!!!**

